

Semillero Alquimistas: análisis desde la gestión administrativa

Natalia Sofía Gallego Eraso

Docente de Enfermería

Universidad Mariana

“El esfuerzo continuo, incansable y persistente ganarán”

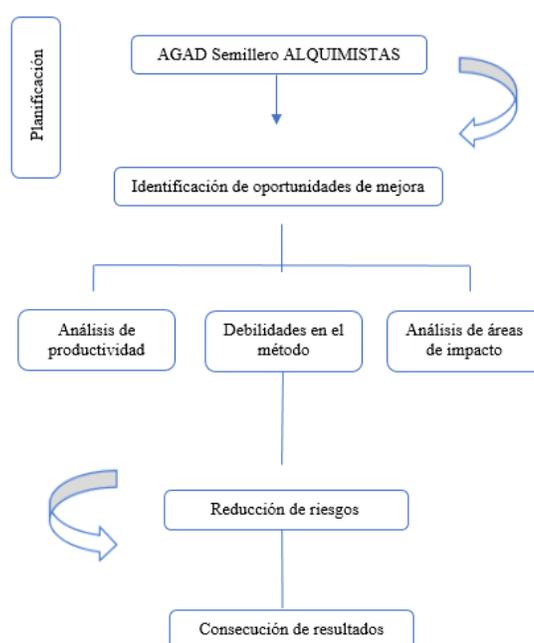
James Whitcomb Riley

El pasado 6 de diciembre de 2021, el Semillero ALQUIMISTAS recibió el reconocimiento por ser el colectivo de semilleros de investigación con mayor número de estudiantes en los últimos dos años en la Facultad Ciencias de la Salud. El reconocimiento, más allá de una concretización de los esfuerzos realizados durante este tiempo, demuestra la importancia de articular acciones conjuntas y visionarias en investigación, así como las ventajas del uso de herramientas administrativas al interior de las funciones sustantivas de la Universidad Mariana. Comprender el funcionamiento del Semillero con el propósito de precisar el desempeño de las actividades realizadas y la identificación temprana de oportunidades de mejora han significado el avance en los procesos, una destacada productividad y la efectividad en cada una de las acciones adelantadas desde la coordinación.

Para dar respuesta a los indicadores de calidad del Programa de Enfermería, se hizo un análisis de la gestión del Semillero de Investigación ALQUIMISTAS para el año 2021, aplicando el análisis de gestión administrativa (AGAD), herramienta de gran uso a nivel empresarial, ya que permite generar estrategias de cambio de alto impacto destinadas a la evolución constante de las empresas. Al integrar el conocimiento administrativo en el funcionamiento del Semillero, se logró establecer acciones correctivas, así como la evaluación constante del desempeño de la coordinación desde la eficacia, reducción de riesgos, creación de ventajas competitivas y oportunidades de mejora (ver Figura 1)

Figura 1

Planificación de acciones



Fuente: Coordinación Semillero ALQUIMISTAS, 2021.

La etapa inicial de planificación de actividades se consignó en el plan de trabajo de la coordinación, el cual se encuentra alineado con los objetivos estratégicos institucionales y del Programa de Enfermería. Esta metodología podría ser comparada de manera análoga con el cuadro de mando Balanced scorecard:

Su utilidad destaca en el momento de desarrollar objetivos operativos para la comunicación de la misión y estrategia de la empresa, así como en la medición del grado de consecución de éstas, proponiendo convertir la estrategia en un conjunto de medidas de actuación que permiten su traducción y gestión. Kaplan & Norton (como se citó en Ortiz, 2020, p. 135)

El análisis, como el que se presenta a continuación, implicó un trabajo que compiló cada uno de los aspectos involucrados en el proceso para disponer de la información suficiente para la toma de decisiones. El análisis parte de comprender el contexto del Semillero, los esfuerzos que le permitieron estar ahí, el momento de partida (conformación del semillero, año 2003) y la visión de lo que se quiere lograr (proyección de objetivos estratégicos acorde al plan estratégico institucional 2021-2028), tal como lo manifiesta Sánchez et al. (2016), “el BSC es una herramienta de gestión estratégica que permite tener bajo control y relacionadas todas aquellas medidas que representan las variables claves para dirigir un negocio” (p. 39). Así, la gestión del Semillero ALQUIMISTAS involucra conceptos del área administrativa y comercial; agregando una promesa de valor y una esencia diferenciadora, proporcionando soluciones gerenciales orientadas a las áreas críticas (áreas de mejora para la formación en investigación).

Durante los últimos dos años de coordinación, se ha evidenciado la importancia de integrar cada uno de los aprendizajes (ensayo prueba-error) y las prácticas exitosas que, sin lugar a duda, podrán posicionar al Semillero ALQUIMISTAS como uno de los más reconocidos a nivel nacional en la disciplina de Enfermería. Para el año 2021, la Coordinación del Semillero participó en el Comité pedagógico y Comité de Comunicaciones, entre las 21 coordinaciones de la institución, realizando la revisión de manuscritos, registro de convocatorias para semilleristas, compilador de capítulos introductorios de libro de memorias y organización de grupos focales interdisciplinarios, además del trabajo conjunto con los coordinadores de los programas de Derecho, Mercadeo y Fisioterapia, para la elaboración de piezas publicitarias de eventos dirigidos a los semilleristas de los diferentes programas.

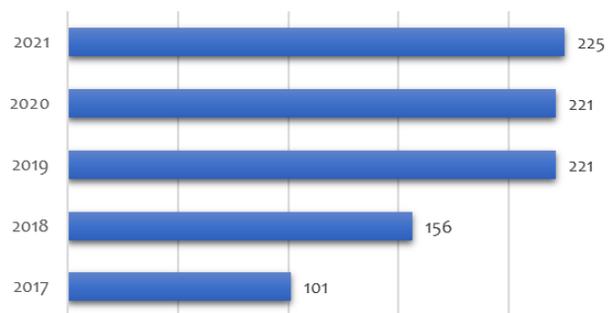
La coordinación participó como ponente en eventos científicos, y en conjunto con los estudiantes vinculados se realizaron manuscritos para la posterior publicación en el libro de memoria del Encuentro Institucional del Semillero y del Boletín CEI. Para promover alianzas estratégicas que fortalezca el trabajo entre semilleros, se tuvo un acercamiento con las coordinadoras de los semilleros de la Universidad de Cundinamarca, Universidad de Bolívar y se esperaba integrar a la Universidad Autónoma de Bucaramanga. La reunión se hizo con la finalidad de proyectar actividades para el año 2022, así como la generación de productos que puntúen en las tipologías establecidas por Minciencias; además, se gestionó el contacto con tres expertos que han apoyado la construcción de propuestas de investigación a través de la autorización del uso de instrumentos, validación de contenido y uso de guías metodológicas para grupos focales.

Vinculación de estudiantes al Semillero

Teniendo en cuenta que, durante el año 2021, se realizó dos convocatorias para el ingreso al Semillero en el primer y segundo periodo de 2021 y ante las contingencias adoptadas por la institución por el riesgo de contagio ante la pandemia por covid-19, se realizó las jornadas de manera virtual a través del uso de un formulario en google. Los requisitos de ingreso al Semillero se mantuvieron pese a las circunstancias de trabajo en el mismo. A continuación, se muestra el crecimiento del Semillero ALQUIMISTAS durante los últimos cinco años y se resalta que, a pesar de trabajar mediante el uso de las tecnologías de la información, el semillero se ha mantenido constituido sin el retiro de estudiantes.

Figura 2

Vinculación de estudiantes durante los últimos cinco años



Fuente: Coordinación Semillero ALQUIMISTAS, 2021.

Entre los nuevos retos y requerimientos que han surgido por los procesos de autoevaluación, así como las nuevas

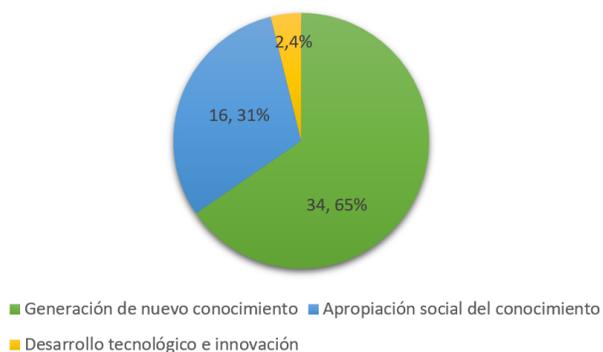
dinámicas en materia de investigación, se contempla la generación de propuestas con un fuerte componente cualitativo y la interdisciplinariedad en proyectos de investigación que tengan mucho más impacto en el medio y puedan presentarse en convocatorias internas, así como en convocatorias del Ministerio de Ciencia y Tecnología. Una nueva tendencia ha surgido dentro del semillero y es la iniciativa de los estudiantes por hacer investigación en temáticas o problemáticas que comprometen mucho más el perfil del futuro enfermero y se relacionan con entornos relacionados con diversidad, inclusión, tecnologías de la información, simulación clínica y trabajo con comunidades vulnerables. Esto ha generado la necesidad de actualizar y ampliar la línea de investigación del Programa de Enfermería, que permita integrar y alinear de mejor manera las nuevas investigaciones que han surgido de los estudiantes.

Productividad del Semillero ALQUIMISTAS

La productividad del semillero se clasifica así: generación de nuevo conocimiento, apropiación social del conocimiento y desarrollo tecnológico e innovación, de acuerdo con la clasificación de Minciencias. La mayor productividad del Semillero corresponde a generación de nuevo conocimiento con 19 productos, representado por un 34,65 %; seguido por la tipología apropiación social del conocimiento con 15 productos, representado por un 16,31 % y, en menor proporción, 2 productos de la tipología desarrollo tecnológico e innovación, representado por un 2,4 %.

Figura 3

Productividad por tipología



Fuente: Coordinación Semillero ALQUIMISTAS, 2021.

Para el año 2021, el semillero ALQUIMISTAS tuvo una producción destacable y logró la publicación en el primer libro de memorias del evento: “Encuentro Nacional de Semilleros de Investigación en Enfermería Tejiendo redes del conocimiento disciplinar”, con registro ISSN digital 2805-7651, teniendo en cuenta que los

manuscritos generados en encuentros de semilleras han sido publicados a nivel institucional. Dentro de la tipología generación de nuevo conocimiento, se obtuvo 12 ponencias en libros de memoria, representado por un 12,67 %; un artículo de revista, representado por un 16,5 % y 5 ensayos en boletín escolar, representado por un 5,28 %. Actualmente, se cuenta con 15 ensayos que serán publicados en el boletín para el año entrante, al encontrarse en ajustes de forma por parte de los autores de los mismos. Una de las estrategias utilizadas para mejorar la productividad del semillero ha sido la generación de manuscritos con temáticas de interés por los estudiantes y la escritura o trabajo conjunto con la coordinación del semillero.

Figura 4

Productividad del semillero en generación de nuevo conocimiento



Fuente: Coordinación Semillero ALQUIMISTAS, 2021.

Dentro de la tipología apropiación social del conocimiento, para el año 2021, el Semillero participó en seis eventos científicos con componente de apropiación con un 16,40 %, en menor proporción, generó cinco contenidos de audio (podcast) en un 5,33 % y cuatro talleres de creación con un 4,27 %. La mayor productividad del semillero para el año 2021 en la tipología apropiación social del conocimiento se dio por la participación en los diferentes eventos de investigación que, además, lograron la publicación de manuscritos.



Figura 5

Apropiación social del conocimiento



Fuente: Coordinación Semillero ALQUIMISTAS, 2021.

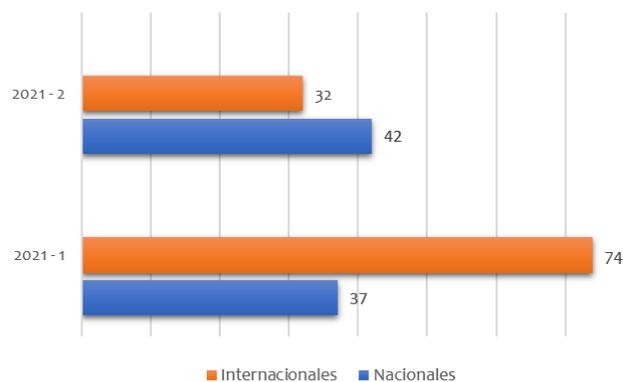
Respecto al desarrollo tecnológico e innovación, se tiene reportados dos productos en construcción en la tipología de software, resultado de procesos investigativos de los estudiantes vinculados al semillero y que se han promovido durante su proceso de formación. Teniendo en cuenta que estos productos generan puntajes importantes, se ha buscado la asesoría de expertos en el área para articular esfuerzos en la construcción de investigaciones interdisciplinarias, que integren disciplinas como Ingeniería de Sistemas.

Participación en eventos

Para el año 2021, 185 estudiantes del Semillero participaron en eventos realizados por la Universidad Nacional, RedCOLSI, Universidad César Vallejo, entre otras instituciones. La política de internacionalización de la investigación ha permitido una participación importante con universidades de países como Perú, con las que se tiene convenios marco a nivel institucional, así mismo, se resalta el convenio con la Red Latinoamericana de Jóvenes Investigadores, que ha promovido y facilitado la proyección de los Semilleros en espacios internacionales y la participación de docentes como jurados o ponentes en eventos a nivel de Latinoamérica. La participación en los diferentes eventos consistió en la presentación de ponencias orales y tipo póster de protocolos de investigación y trabajos en curso, así como informes finales de coinvestigadores que se vincularon a proyectos profesoriales, al hacer parte del semillero.

Figura 6

Frecuencia de participación de estudiantes en eventos



Relación de eventos en los que participaron los Semilleros

Durante el primer y segundo periodo de 2021, 185 estudiantes vinculados al Semillero participaron en 10 eventos de carácter nacional e internacional, en la modalidad de ponentes y asistentes. Desde la coordinación del Semillero se promovió la participación de semilleros que tenían un avance más significativo respecto a sus propuestas. Los eventos fueron en su mayoría gratuitos y se solicitó ayuda para pago de inscripciones de siete semilleros (2 estudiantes de cuarto semestre y 5 estudiantes de quinto semestre) en el evento denominado “XVIII Encuentro Departamental de Semilleros de Investigación, II Encuentro Internacional de formación para Investigación – Fundación RedCOLSI, Nariño”, realizado durante los días 1, 2 y 3 de septiembre del presente año. Se resalta que, durante el año 2021, se obtuvo una participación importante en los diferentes eventos programados por redes de conocimiento, así como por universidades. De los 225 estudiantes vinculados al semillero, 149 participaron de manera activa en los eventos, con un porcentaje de participación del 66 % y el 34 % restante, correspondiente a 76 estudiantes quienes no tuvieron una participación al encontrarse en la primera fase de formación del semillero, quienes están iniciando a generar ideas de investigación y se proyectan para la participación como ponentes en eventos en el año 2022.

Los datos anteriormente presentados reflejan que más de la mitad de semilleros participan de manera activa en diferentes eventos, consiguiendo así la incorporación temprana de competencias para la investigación, entre las que se destacan la escritura, expresión oral y búsqueda de artículos científicos para la generación de nuevo conocimiento. El iniciar procesos investigativos tempranos desde la vinculación del semillero en

semestres inferiores ha permitido movilizar mucho más la actividad del Semillero, ganando una productividad importante a nivel no solo del Programa de Enfermería, sino también institucional. El trabajo conjunto con la coordinación de investigación e internacionalización y el apoyo desde la dirección del programa ha permitido acceder a diferentes convocatorias y eventos, así mismo, el uso de recursos para inscripciones de los semilleros. A pesar de la contingencia por la pandemia por covid-19, los eventos generados con apoyo de las tecnologías de la información han eliminado algunas barreras de acceso, distancias geográficas y transporte; sin embargo, es importante mencionar que se requirió de adecuadas redes para conexión a internet, planes de datos y equipos electrónicos para que los estudiantes pudieran acceder a estos servicios. La nueva modalidad adoptada por la institución no trajo mayores contratiempos respecto a la dinámica de trabajo del semillero y la permanencia de los estudiantes no se vio afectada o condicionada.

Desde la coordinación del Semillero, es importante reconocer que ninguno de los logros que hoy hemos alcanzado han sido al azar; debo mi conocimiento a mis maestros, a la experticia del mundo empresarial y la visión de emprendimiento que me ha sido promovida. A la epidemiología, que se ha convertido en mi mayor aliada para mejorar los procesos investigativos de mis estudiantes y, sin lugar a duda, a la confianza de los estudiantes del Programa de Enfermería, quienes me han permitido trabajar junto con ellos como un par. La satisfacción y retención del cliente y el enfoque en el mercado son las fuerzas que estimulan las organizaciones que desean sobrevivir y prosperar (Scaramussa et al., 2016)

Referencias

- Ortiz, H. (2020). Integración del Cuadro de Mando Integral (CMI) con el Modelo Canvas como estrategia de gestión empresarial. *Revista PGI, Investigación, Ciencia y Tecnología en Informática*, 8, 135-138.
- Sánchez, J., Vélez, M. y Araujo, P. (2016). Balanced scorecard para emprendedores: Desde el modelo canvas al cuadro de mando integral. *Revista Facultad de Ciencias Económicas: Investigación y Reflexión*, 24(1), 37-47. <https://doi.org/10.18359/rfce.1620>
- Scaramussa, S., Reisdorfer, V., & Ribeiro, A. (2010). The contribution of the balanced scorecard as a strategic management tool in management support. *Visión de futuro*, 13(1). <http://www.scielo.org.ar/pdf/vf/v13n1/v13n1a02.pdf>

